

ACTA ASAMBLEA ORDINARIA DEL OBSERVATORIO SOCIOECONÓMICO DE LA MERINDAD DE ESTELLA- LIZARRALDEAREN BEHATOKI SOZIOEKONOMIKOA (OSME-LBS)

FECHA: 18/12/2023

HORA: 16:00 HORAS

LUGAR: SALÓN DE ACTOS CTCL

ORGANIZACIONES ASISTENTES CON DERECHO DE VOTO:

Ayuntamiento de Estella-Lizarra	Centro Tecnológico L'Urederra	Geea Geólogos, S.L.
Ayuntamiento de Los Arcos	Consorcio Turístico de Tierra Estella	Gobierno de Navarra. Departamento de Educación
Ayuntamiento de Mendavia	Escuela Taller de Estella	Gobierno de Navarra. Departamento de Industria
Ayuntamiento de Oteiza	Mancomunidad de Montejurra	TEDER
AIN	Servicio Navarro de Empleo	LASEME
CI Politécnico de Estella	Aselar	

1.- INTERVENCIONES DE APERTURA

Se da comienzo al acto de apertura por parte del Concejal de Industria, Rafael Villanueva. Traslada que en los últimos años, debido a la crisis económica, se han ido perdiendo empresas y profesionales y esto ha afectado a un descenso poblacional progresivo. En ese sentido hay que poner esfuerzos en trabajar en medidas que faciliten la implantación de empresas en las zonas rurales. Al respecto, el Ayuntamiento de Estella-Lizarra está trabajando en la ampliación de suelo industrial en el Parque Empresarial Miguel de Eguía, porque se ve la necesidad de desarrollar nuevo suelo industrial para futuras inversiones, porque ello va a traer riqueza y empleo de calidad para la ciudad y la comarca. El hecho de poder contar con un plan estratégico comarcal que ha sido consensuado por todos, donde se ha visto reflejado las inquietudes desde el sector público y privado, va a ayudar a dar los pasos con firmeza y trabajar sobre las necesidades actuales y futuras de este territorio.

Posteriormente interviene el Presidente de LASEME, Carlos Ros. Remarca cómo la coyuntura económica global ha afectado al crecimiento de las empresas navarras. No obstante, la AIReF avala las previsiones macroeconómicas de Navarra para el año 2024, que estima un crecimiento del PIB en términos de volumen del 1,3% en 2024. Esto muestra que a pesar de continuar unos años convulsos provocados por el covid y los movimientos geopolíticos que se iniciaron con la invasión de Rusia a Ucrania, se prevé cierta estabilidad para el próximo año. Se ha podido ver estos años lo vulnerables que pueden ser las empresas, porque los recursos son finitos y hay que trabajar en un modelo económico que permita alargar la vida de los productos. En este sentido, Europa ya ha marcado la estrategia orientada a la transición ecológica y la transformación digital. Desde LASEME se tiene el convencimiento de trabajar sobre un modelo de economía circular, alineando actuaciones que refuercen la estrategia navarra. Cambiar el modelo productivo no es fácil, de ahí el compromiso en llegar a las empresas desde un enfoque práctico para poder abordar los retos atendiendo a las características de cada empresa. Por ello, desde LASEME, a través de Navarra Zirkular se han visitado varias empresas para identificar retos

de economía circular y poder dar soluciones tecnológicas a los mismos. Así como abordar, desde una perspectiva global, el reto de gestionar los plásticos que no tienen posibilidad de reciclado mecánico, mediante la promoción de inversiones en Tierra Estella. Todo esto no sería posible si no estuviéramos todos los entes sociales y económicos trabajando de manera coordinada en los diferentes ámbitos y sectores, tratando de dar el mejor servicio posible tanto a las empresas como a los ciudadanos en general. En este sentido, el Plan Comarcal es un instrumento clave para el desarrollo económico de Tierra Estella, que ha permitido hacer un seguimiento de las inversiones y programas que se están desarrollando y que de los 46 proyectos planificados ya se han ejecutado 31, por un valor de 21.340.399,70€.

A continuación toma la palabra la presidenta de TEDER Carmen Puerta, mostrando el compromiso de la organización en seguir trabajando por el desarrollo de Tierra Estella.

2.- EXPLICACIÓN DE LOS RESULTADOS DEL PLAN ESTRATÉGICO TERRITORIAL A CARGO DE IÑIGO NAGORE, DIRECTOR DE TEDER Y M^a LUISA ELGUEA, GERENTE DE LASEME.

Iñigo Nagore interviene inicialmente donde detalla los proyectos en los que TEDER ha sido la responsable de coordinar los proyectos que se han ejecutado en el año 2023, en el marco del plan comarcal:

- **Reto 6: Impulsar el crecimiento del producto de proximidad**
Proyecto de cooperación conecta navarra rural

Se trata de un proyecto de cooperación entre los cuatro Grupos de Acción Local de Navarra orientado a mejorar la funcionalidad de los territorios, optimizando la eficiencia de los recursos disponibles a través de la conectividad (digital, movilidad y producción local) para favorecer el arraigo y atraer población a los territorios, con el objeto de luchar contra el reto demográfico.

- **Reto 8: Favorecer la eficiencia energética y la promoción de renovables**
Proyecto de cooperación “sostenibilidad rural 2”

La Asociación TEDER, ha llevado a cabo a lo largo del año 2023 este proyecto de cooperación con los Grupos de Acción Local: Asociación Cederna – Garalur, Consorcio EDER y Consorcio de Desarrollo de la Zona Media, gracias a la medida de Cooperación de la Estrategia de Desarrollo Local Participativa 2014-2020.

- Acompañamiento en el desarrollo de los PACES.
- Identificación de las mejoras que pueden llevar a cabo los negocios locales en el ámbito de la sostenibilidad
- Fomento del autoconsumo.
- Oficinas territoriales de transformación comunitaria
- Comunicación del proyecto y sus acciones

Proyecto Eko I-Savers

TEDER se presentó a la convocatoria Innovalocal de la Fundación La Caixa y Fundación Cajanavarra con el proyecto Eko-Isavers. El objetivo general del proyecto es hacer partícipes a los alumnos y alumnas de los centros escolares del funcionamiento energético de los mismos, y poder visualizarlo a través de los ahorros conseguidos mediante su comportamiento responsable.

- **Reto 9: Impulsar la economía circular**

Puesta en marcha del nuevo centro logístico de biomasa comarcal

Con este proyecto se ha pretendido dar un paso más en la consolidación y aumento de las redes de calor comarcales, la disminución de la dependencia energética de los combustibles fósiles y la mejora de la gestión forestal sostenible aprovechando la biomasa forestal.

Consolidación del servicio Xurgapena de compensación de CO2 en la comarca de Tierra Estella

Con esta acción pretendemos seguir trabajando para la consolidación de un servicio de apoyo a la ejecución de proyectos de sumideros de carbono en Tierra Estella. A través de este servicio se ofrecerá a las empresas e industrias, preferiblemente de la comarca, la posibilidad de ejecutar proyectos de compensación de CO2 en terrenos cedidos por las entidades locales. “De Tierra Estella para Tierra Estella”

- **Reto 11: Afianzar los recursos turísticos estratégicos del territorio**

Proyecto tierra estella geológica

El proyecto quiere poner en valor el geoturismo y la gestión conjunta del patrimonio geológico de Tierra Estella con el desarrollo de un proyecto de geoturismo y conservación del patrimonio natural de Tierra Estella a través de la metodología de gestión conjunta y principios que la UNESCO aplica en la declaración de los parques geológicos, que son:

- la existencia de un patrimonio geológico que sirva de protagonista y eje conductor
- la puesta en marcha de iniciativas de geoconservación y divulgación
- favorecer el desarrollo socioeconómico y cultural a escala local.

Se pretende la puesta en valor los recursos geológicos de Tierra Estella, generando oportunidades de desarrollo socioeconómico en el territorio a través de la divulgación de las ciencias geológicas, mediante un geoturismo responsable y sostenible.

- **Reto 12: Coordinar y mejorar la gestión de desarrollo turístico**

Foro comarcal de Turismo

- Constitución de la UGET de Tierra Estella y redacción del Plan de acción Comarcal
- Redacción del Plan de sostenibilidad turística en destino

Plan Sostenibilidad Turística de Tierra Estella

Durante 2023 se ha redactado el Plan de Gestión del Plan de Sostenibilidad Turística en Destino, paso necesario para poder firmar el Convenio con la Dirección General de Turismo y poner en marcha el Plan, financiado por los Fondos europeos Next Generation, por un importe de 4.740.000 €

Mercados de la vía verde

En este ejercicio 2023 se han retomado los mercados de la vía verde en los que productores locales de la zona han presentado sus productos, y se han organizado actividades de animación paralelas. Se hicieron tres mercados: en Acedo, Ancín y Metauten

- **Reto 19: Fortalecer el emprendimiento comarcal**

Plan de promoción de los servicios de emprendimiento de Teder para la comarca y de las acciones territoriales de políticas de activación de empleo del SNE.

Se ha continuado prestando el SERVICIO DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO incluido en la RED NAVARRA EMPRENDE y subvencionado por el Servicio Navarro de Empleo.

Se facilita el acceso de la población rural de la Tierra Estella a la información, a los recursos y a los servicios de apoyo que mejoren la puesta en marcha o continuidad de

un proyecto de emprendimiento, así como la activación de la cultura emprendedora y la innovación empresarial de la comarca.

Ecosite Rural Lab

Con esta acción, TEDER ha puesto en marcha un laboratorio de innovación, denominado Ecosite Ruralab, que se ha articulado sobre 5 ejes:

- Casa Ecosite Etxea
- Creando redes – networking
- Confianza en tus primeros pasos – incubación y asesoramiento
- Regando el ecosistema – programación Ecosite
- Inteligencia colectiva en marcha

M^a Luisa Elguea finaliza la explicación técnica del plan de actuación haciendo referencia a los proyectos coordinados por LASEME. En concreto en el 2023 los proyectos desarrollados han sido:

- Reto 1: Fomentar la competitividad del sector mecatrónico

Impulso al sector aeroespacial

Desde LASEME, en coordinación con el departamento de Desarrollo Económico y con SODENA se ha trabajado en la presentación al Gobierno de España, la candidatura de Estela-Lizarra, en concreto el CTCL, como sede para albergar la futura Agencia Espacial Española. Con ello, se ha querido posicionar al sector aeroespacial navarro y así mismo potenciar un ecosistema aeroespacial entorno al Centro Tecnológico Miguel de Eguía de Estella-Lizarra.

La puesta de largo del ecosistema aeroespacial navarro tuvo lugar el 21 de febrero, con la celebración del Encuentro Aeroespacial de Navarra, que albergó a más de 100 personas y contó con la participación del astronauta y exministro de Ciencia e Innovación, Pedro Duque y el astrofísico y divulgador científico Javier Armentia. Donde Pedro Duque resaltó la enorme potencialidad de la industria navarra para dedicarse a actividades que requieran de alta precisión y valor añadido.

En el encuentro se pudieron conocer 10 casos de éxito de empresas navarras que trabajan en proyectos para la Agencia Espacial Europea, Airbus, y otras empresas del sector.

El encuentro fue muy positivo porque se identificaron proyectos de inversión.

- Reto 3: Apoyar la transformación digital en las empresas

Apoyo a las empresas en la transformación digital

Europa ha marcado una estrategia basada en la transición ecológica y la transformación digital. Esto ha favorecido que se hayan desarrollado diferentes programas:

- Oficina Acelera PYME que gestiona AIN
- Acelera PYME Rural
- Kit Digital
- Ayudas de Digitalización de Gobierno de Navarra

Desde LASEME hemos recogido las solicitudes y demandas de las empresas, y de manera individualizada, atendiendo a las necesidades de cada una de ellas, las hemos derivado a los programas que mejor encajan.

- Reto 5: Fortalecer la industria agroalimentaria mejorando su competitividad y su nivel exportador

Apoyo a las empresas en internacionalización

Cada vez más, vamos a un mercado digital que ha favorecido el posicionamiento de las empresas en el exterior. En este sentido, hemos contado con los recursos del Plan de

Internacionalización de Navarra y hemos informado a las empresas de los diferentes programas de ayuda de acompañamiento a las empresas, así como las ayudas para tener presencia en ferias internacionales vinculadas a los sectores estratégicos de Navarra.

- **Reto 9: Impulsar la Economía Circular**

Polo de Economía Circular y descarbonización

El proyecto Polo de Economía Circular y descarbonización dio su inicio en el 2022 y nace para dar respuesta al tejido empresarial de Tierra Estella para enfocar los procesos productivos a un modelo más circular.

A lo largo del 2023 han desplegado varias actuaciones orientadas a las empresas y que ha servido para reforzar el compromiso de éstas por hacer un cambio en la gestión para reducir su impacto ambiental. Todo ello, en el marco de trabajo con Navarra Zirkular.

En el acompañamiento a las empresas, se ha dado cobertura en dos líneas de trabajo:

- Asistencia técnica en el desarrollo de planes de reducción de huella de carbono a las empresas para que posteriormente puedan plantearse la compensación de su huella de carbono mediante el programa xurgapena y con ello favorecer la compensación de huella de carbono local.
- Soluciones tecnológicas para la resolución de retos de economía circular. Uno de los ejemplos ha sido la búsqueda de soluciones tecnológicas para el reciclado del plástico de la cinta aislante.

Por otro lado, se está trabajando en una estrategia para el desarrollo de iniciativas empresariales en Economía Circular, tanto en la implantación de nuevas empresas como en la promoción de nuevos modelos de negocio. En este sentido, se está acompañado a la implantación de la empresa multinacional HAHN, dedicada a la fabricación de material mobiliario mediante un proceso de reciclaje de plásticos y que se va a ubicar en Los Arcos. Además, se ha realizado un estudio para proyectar una planta de reciclaje químico industrial que posteriormente AIN podrá dar un detalle del mismo.

- **Reto 15: Mejorar infraestructuras de apoyo a la economía de la comarca**

Suelo industrial

Se ha realizado un seguimiento de las necesidades de ampliación de suelo industrial, manteniendo la coordinación con ayuntamientos y NASUVINSA. En estos momentos los polígonos que han realizado actuaciones de ampliación son Estella-Lizarra, Lodosa y Mendavia.

Arróniz ya consolidado la urbanización del polígono y tiene parcelas disponibles. No obstante, vemos que tenemos ciertas limitaciones para poder ofertar suelo industrial a nuevas implantaciones y por ello se está estudiando la planificación de nuevas ampliaciones en otros municipios. Todo ello, siempre desde la responsabilidad de hacer planteamientos en función de la demanda que se vaya identificando.

- **Reto 17: Garantizar el acceso del tejido industrial a los suministros básicos**

Canal de Navarra

Se ha realizado un seguimiento de los trabajos del Canal de Navarra por su paso en el ramal Ega para regadío de varios municipios y que va a reforzar la industria agroalimentaria de Tierra Estella.

Energía

La energía siempre ha sido una de las demandas de LASEME por carecer de una subestación eléctrica en la comarca con las consecuencias de tener mayor propensión a microcortes y estar casi al límite de la capacidad energética. Finalmente, la subestación va a ser en Oteiza. Con esta infraestructura se va a dar solución a las necesidades actuales y futuras, así como nuevas oportunidades que puedan revertir al mismo municipio y al resto de la comarca.

- **Reto 18: Apoyar la competitividad empresarial**

Programa Aftercare

En 2018, dentro del marco de trabajo del Plan Comarcal, se desarrolló un itinerario “Aftercare” para gestionar las situaciones de riesgo que pudieran dar lugar a posibles deslocalizaciones y apoyar a las empresas con potencial de crecimiento en el desarrollo de sus oportunidades.

El programa Aftercare, es un programa de atención, cuidado, prestación de servicios y generación de relación con la industria de Tierra Estella. El programa se coordina con las iniciativas existentes y aplicadas a la Comarca de Tierra Estella actuando de forma complementaria para favorecer la permanencia y el desarrollo de la industria en el territorio, y asegurar un contexto competitivo adecuado a la misma.

En 2023 se han visitado varias empresas de Tierra Estella donde se han identificado proyectos de inversión. Se les ha dado un acompañamiento individualizado a las empresas, facilitando información de suelo industrial disponible, ayudas económicas, trámites administrativos, así como soporte técnico para la incorporación de personal.

El programa Aftercare es un programa de éxito que nos ha ayudado a reforzar la estrategia de captación de inversión. Actualmente estamos trabajando en coordinación con Gobierno de Navarra en varios proyectos para la implantación de empresas.

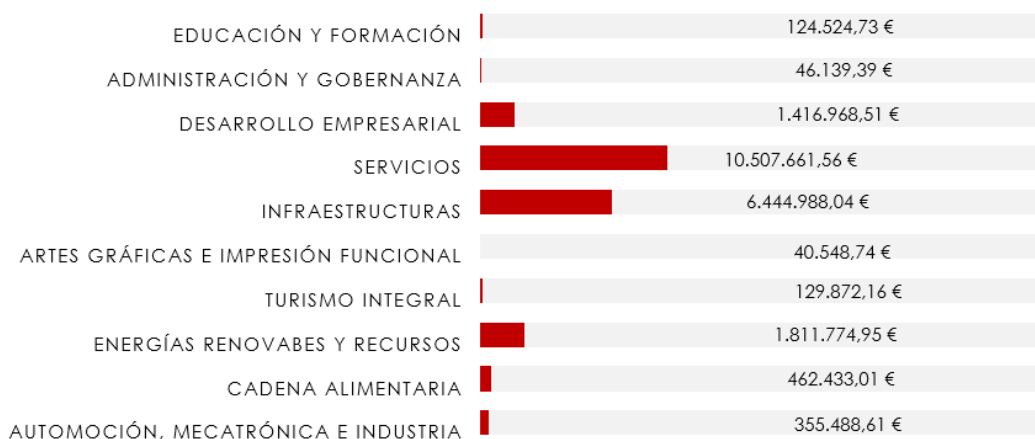
- **Reto 22: Asegurar el cumplimiento del plan**

Administración y gobernanza

LASEME y TEDER han realizado una monitorización de la implantación del Plan de Activación socioeconómica de Tierra Estella evaluando el grado de cumplimiento de las propuestas, elaborando un informe donde se hace referencia a los proyectos ejecutados y al seguimiento del presupuesto asignado al plan comarcal.

En este sentido, de 46 proyectos se han ejecutado 31, con una inversión de 21.340.399,70 €.

INVERSIONES (2018-2023): 21.340.399,70 €



- **Reto 24: Vincular y favorecer la cooperación entre la demanda profesional y la oferta educativa/formativa**

Fomento de la FP Dual

Siempre terminamos haciendo referencia a la formación, siendo uno de los factores transversales más importantes para el desarrollo de los futuros profesionales.

Desde la Agencia de Empleo de LASEME, seguimos acercando la posibilidad de realizar las prácticas universitarias y de FP de chavales y chavalas de Tierra Estella en empresas de la comarca.

Por otro lado, LASEME continúa apoyando a la FP a través de la impartición de la formación de “Empresa e Iniciativa Emprendedora”, que a través de diferentes profesionales de LASEME, el alumnado de FP Dual tiene la oportunidad de conocer aspectos a la hora de poner en marcha una idea de negocio, desde aspectos legales, económicos, economía social, organización empresarial y marketing.

En esa línea de seguir apoyando la FP, se va a trabajar de manera coordinada con el servicio de FP de Gobierno de Navarra para animar a las empresas en participar en programas de prácticas en el nuevo marco de la Ley de FP, donde la FP Dual es la gran protagonista y entre todos tenemos que hacer que todo el alumnado pueda realizar las prácticas.

A continuación, Marian Garayoa Directora del Área de Consultoría de AIN, explica en detalle el estudio de **“Análisis de viabilidad-planta reciclaje químico de plásticos”**, que se ha desarrollado en el marco del **Polo de Economía Circular y Descarbonización. El estudio contempla 3 fases:**

- Análisis de situación: Estado del arte y situación en Navarra.
- Anteproyecto de planta: Prospección y selección de tecnología y anteproyecto de planta
- Análisis de viabilidad: Promotores y tecnólogos

3.- RUEGOS Y PREGUNTAS

En lo que se refiere a los siguientes pasos a dar para 2024, se va a seguir consolidando la estrategia de Economía Circular y el programa Aftercare para reforzar la estrategia de industrialización. Todo ello, acompañado de programas que ayuden a acercar la Innovación a las empresas y acercar las profesiones a los jóvenes.

No habiendo más temas a tratar, se da por concluida la asamblea del Observatorio Socioeconómico de la Merindad de Estella.

Se levanta la sesión, siendo las 17:35 horas.

Presidente de LASEME

Carlos Ros Zuasti

Presidenta de TEDER

Carmen Puerta Extremera